

راهنمای اخذ مدرک آموزشی کوچینگ





راهنمای اخذ مدرک آموزشی کوچینگ

نویسنده: تیمور میری (کوچ تأیید صلاحیت شده دارای مدرک MCC)
بنیان‌گذار آکادمی کوچینگ FCA انگلستان و آکادمی رهبری MTMi
ترجمه: انوشه نهاوندی، سیده سیمین دخت حسینی
بازنگری ترجمه: الهام مظاهری
طراح جلد و صفحه‌آرا: پری‌ناز جعفری

© انتشار توسط آکادمی کوچینگ FCA انگلستان.
آبان‌ماه ۱۳۹۹

■ آکادمی کوچینگ FCA انگلستان



آکادمی بین‌المللی کوچینگ FCA انگلستان، سال ۲۰۱۳ در انگلستان تأسیس شد. آکادمی اولین دوره ACSTH را با ۶ دانشجوی فارسی‌زبان از لندن، سوئد و ایران آغاز کرد. امروز دانشجویان و فارغ‌التحصیلان آکادمی بیش از ۵۰۰ نفر می‌باشند؛ دانشجویان و کوچ‌هایی از پنج قاره‌ی جهان در حال فراگیری مهارت‌های کوچینگ در آکادمی بین‌المللی FCA هستند.

فلسفه آموزش آکادمی کوچینگ فارسی‌زبانان (FCA)

آموختن فرایند کوچینگ فراتر از این است که یک سری مفاهیم به همراه ابزار و استراتژی یاد بگیریم. کوچینگ مخلوطی از آموزش، دانش، آگاهی، مهارت، استعداد و احساس است. یک کوچ مؤثر و ایده‌آل از تجربه‌های خود کمک می‌گیرد و به‌عنوان یک الگو برای مراجعینش عمل می‌کند. یک کوچ حرفه‌ای «به حرفی که می‌زند عمل می‌کند»، یک کوچ اول خودش تغییر می‌کند و بعد به دنبال کمک به دیگران برای تغییر است.

به همین دلیل، دوره‌های تربیت کوچ و مهارت‌های کوچینگ در آکادمی طوری طراحی شده است که دانشجویان ابتدا این علم و آگاهی و تکنیک‌ها را روی خودشان پیاده کنند و خود نمونه چیزی باشند که می‌خواهند مراجع خود به دست آورد. وقتی این ویژگی‌ها را کسب کردند، در محیط امن آکادمی با دانشجویان هم‌سطح تمرین کنند و بعد وارد بازار می‌شوند.

آکادمی کوچینگ FCA انگلستان از سال ۲۰۱۳ آموزش مهارت‌های کوچینگ تحت اعتبار فدراسیون بین‌المللی کوچینگ ICF در سطح جهانی را شروع کرده است.

بررسی اجمالی

معنی کوچینگ: فدراسیون بین‌المللی کوچینگ، کوچینگ را به‌عنوان شراکت با مراجع در یک فرایند خلاقانه و محرک فکر کردن تعریف می‌کند که باعث حداکثر رساندن قابلیت‌های شخصی و حرفه‌ای مراجع می‌شود.

اگرچه کوچینگ در حال حاضر یک حرفه شناخته‌شده و معتبر در سراسر جهان است، اما همچنان حرفه‌ای بدون نظارت است. برخلاف برخی حرفه‌های دیگر مانند روانشناسان یا پزشکان که معمولاً یک‌نهاد نظارتی بر آن حرفه در هر کشوری دارند، برای کوچینگ تنها یک‌نهاد نظارتی در کشورها یا حتی در سطح بین‌المللی برای تأیید آموزش‌های کوچینگ وجود ندارد.

در حقیقت، سازمان‌های معتبر جهانی و محلی متعددی وجود دارند که غالباً در همان منطقه رقابت می‌کنند تا "تنها" نهاد مجاز ارائه مجوز برای کوچ‌ها باشند. علاوه بر آن، بعضی‌اوقات آکادمی‌های مختلفی برای آموزش کوچینگ وجود دارند که "تأییدیه" یا "مدرک" هایی برای دوره‌های خود ارائه می‌کنند؛ بنابراین جای تعجب نیست که کوچ‌های جدید هنگام جستجو برای دستیابی

به مدرک معتبر آموزش کوچینگ ممکن است کمی گیج شوند و در انتخاب برای جایی که آموزش ببینند مردد باشند.

این یادداشت قصد دارد به شما نقشه راهی کاملاً روشن برای دریافت آموزش کوچینگ از آکادمی‌های معتبر و تأییدشده در این سفر پریچ‌وخم نشان دهد. همچنین شما می‌توانید در صورت تمایل، با یکی از مشاورین آکادمی کوچینگ FCA انگلستان تماس بگیرید، زیرا نه تنها آن‌ها متخصص در این زمینه هستند، بلکه قبلاً خودشان هم این مسیر را طی کرده‌اند. آن‌ها می‌توانند وضعیت خاص شما را بررسی کنند و مسیر تأیید صلاحیت و صدور مدرک مناسب شما را پیشنهاد دهند.

همه کوچ‌ها به اعتبارنامه‌های فدراسیون بین‌المللی کوچینگ ICF احتیاج ندارند اما ما به همه کوچ‌ها، توصیه اکید می‌کنیم که به دنبال اخذ مدرک تأییدشده و اعتبارنامه‌های معتبر بین‌المللی باشند.

تفاوتش در کجاست؟

۱. اعتبار یک دوره آموزشی (accreditation)

مدرک تأیید دوره آموزشی نشان می‌دهد که یک آموزشگاه برنامه خود را تحت نظارت دقیق و بررسی توسط ICF به‌عنوان بالاترین نهاد نظارتی قرار داده است. همچنین نشان می‌دهد که برنامه درسی این دوره با در نظر گرفتن صلاحیت‌های اصلی کوچینگ ترسیم‌شده و مدرسان، نحوه ارزیابی دانشجویان و فرایندهای یادگیری به‌طور مستقل ارزیابی شده‌اند.

دوره‌های تأییدشده ICF در سه دسته تقسیم می‌شوند که شامل موارد زیر هستند:

Accredited Coach Training Program (ACTP)

معرفی دوره کوچ حرفه‌ای

Approved Coach Specific Training Hours (ACSTH)

معرفی دوره کوچ اسوسیت

Continuing Coach Education (CCE)

۲. مدارک آموزشی کوچینگ (certification)

در مورد آموزش کوچینگ، مدرکی که شما از یک آموزشگاه معتبر دریافت می‌کنید سندی است که در سطح جهانی شناخته شده است و نشان می‌دهد توسط یک آموزشگاه معتبر ارزیابی شده‌اید و دارای مهارت لازم این حرفه برای تمرین به‌عنوان کوچ هستید.

۳. اعتبارنامه‌های کوچینگ (credential)

اعتبارنامه یک کوچ، سطح شناخته شده‌ای از مهارت و تجربه در کوچینگ را تعیین می‌کند که توسط یک نهاد برتر در این صنعت مانند ICF ارزیابی می‌شود. این اعتبارنامه‌ها شامل موارد زیر هستند:

Associate Certified Coach (ACC)

Professional Certified Coach (PCC)

Master Certified Coach (MCC)

مراحل تأیید دوره آموزشی کوچینگ (accreditation)

چرا یک دوره آموزشی کوچینگ باید تأیید شده باشد؟

بیشتر کشورهای دنیا آموزش‌های کوچینگ را به دودسته معتبر و غیر معتبر تقسیم می‌کنند. آموزش معتبر آموزشی است که کیفیت آن تضمین شده است و توسط نهادهای رسمی ملی یا بین‌المللی شناخته می‌شود. آموزش غیر معتبر، آموزشی است که تحت هیچ تجزیه و تحلیل یا بررسی دقیق نظارتی قرار نگرفته است.

آموزش تأیید شده توسط مسئول آموزشگاه طراحی شده و تمام دوره توسط آموزش‌دهنده‌های آموزش دیده و تأیید شده اجرا می‌شود و برای دوره‌های ACTP دانشجویان ارزیابی هم می‌شوند.

به‌طور قاطع نمی‌توان گفت که همه آموزش‌های معتبر در سراسر جهان از آموزش‌های غیر معتبر بهتر هستند چون متغیرهای زیادی از جمله نوع آموزش، نوع دانشجو و نوع دوره (مدت زمان، شیوه برگزاری و غیره) وجود دارند. به‌عنوان مثال نمی‌توان ارزش یک دوره کارشناسی ارشد را با یک دوره کوتاه مدت در مورد چگونگی استفاده از iPad مقایسه کرد.

چیزی که تجربه نشان داده این است که در بازار آموزش کوچ به‌ویژه در بین

دوره‌هایی که برای افرادی با تمایل به تغییر شغل خود و یا افزودن مهارت کوچینگ حرفه‌ای به سطح مهارت‌های فعلی خود طراحی می‌شود، آموزش‌های معتبر بهترین گزینه است.

مزایای دوره تأیید شده آموزشی کوچینگ

اگر به دنبال آموزش کوچینگ هستید، جستجوی یک آموزشگاه معتبر فواید زیادی دارد:

۱. کوچینگ یک بازار بدون نظارت است. این بدان معنی است که هرکسی، صرف‌نظر از شرایط، سابقه یا تخصص، می‌تواند یک آموزشگاه تربیت کوچ باز کند. این باعث می‌شود که این حرفه نسبت به آموزش غیراستاندارد بیشتر مستعد باشد و این اهمیت انتخاب یک آموزشگاه معتبر را افزایش می‌دهد.
۲. روند تأیید دوره آموزشی کوچینگ ICF دقیق و طولانی است. این روند حکم می‌کند که آموزشگاه‌ها نتایج یادگیری برنامه خود را مطابق با صلاحیت‌های اصلی کوچینگ ICF ترسیم کرده و نحوه اجرای آن‌ها را نیز نشان دهند. همچنین ICF کیفیت آموزشگاه را به‌طور کلی بررسی می‌کند که شامل بررسی دقیق مدرسين و ارزیابی کیفیت سیاست‌ها و رویه‌های دانشجویان است.
- سپس هر سال آموزشگاه‌هایی که دوره تأیید شده دارند چندین نوبت تحت نظارت قرار می‌گیرند که در آن ICF مسیر تعداد معدودی از دانشجویان را طی مراحل یادگیری از ثبت‌نام تا فارغ‌التحصیلی دنبال می‌کند. به عبارت دیگر، گذراندن این فرآیند بدون یادگیری غیرممکن است.
۳. سازمان‌ها و مراجعین فردی به‌طور فزاینده‌ای به دنبال کوچ‌های تأیید صلاحیت شده ICF هستند به همان دلیلی که دانشجویان آینده به دنبال آموزشگاه‌های باکیفیت هستند، شرکت‌ها و مراجعان نیز به دنبال راهی آسان برای اطمینان از کیفیت در هنگام بکارگیری کوچ‌ها هستند. آن‌ها به‌طور فزاینده‌ای به دنبال کوچ‌های معتبر ICF هستند، این بدان معنی است که اگر شما به دنبال آموزش کوچینگ هستید بااعتبار گرفتن از ICF، امکان اشتغال یا درآمد خود را افزایش می‌دهید.

چرا آکادمی کوچینگ FCA انگلستان تأیید دوره آموزشی کوچینگ را انتخاب کرد؟

FCA از سال ۲۰۱۳ به عنوان اولین آموزشگاه کوچینگ برای فارسی‌زبانان سراسر دنیا فعالیت خود را شروع کرد و بالاترین سطح تأییدیه دوره‌ها را از ICF دریافت کرده است. ما از روز اول یک آموزشگاه بین‌المللی بودیم و به دلایل بسیار مشخص تصمیم گرفتیم که از ICF (در مقایسه با سایر گزینه‌های جهانی WABC، IAC) اعتبار بگیریم:

● ICF قدیمی‌ترین، بزرگ‌ترین و شناخته‌شده‌ترین نهاد کوچینگ در سراسر دنیا بوده و هست. با داشتن چپتر یا نمایندگی در بسیاری از کشورهای جهان خدمات بین‌المللی را تا به امروز ارائه داده است.

● کوچینگ یک حرفه بین‌المللی است، یعنی کوچ‌ها می‌توانند مراجعان خود را از هر کشوری در جهان پیدا کنند. به شرطی که آن‌ها به یک‌زبان صحبت کنند و بتوانند نحوه استفاده از سایت زمان و تاریخ www.timeanddate.com را بیاموزند بنابراین دلیلی برای سرویس‌دهی فقط به بازار کوچک‌تر محلی وجود ندارد.

مشاهده اعتبار دوره‌های FCA در سایت ICF

نهادهایی که آموزش کوچینگ را تأیید می‌کنند:

تعداد فزاینده‌ای از سازمان‌ها و نهادهای صدور تأییدیه در صنعت کوچینگ وجود دارند و با استقرار کوچینگ در تعداد بیشتری از کشورهای جهان، این تعداد همچنان در حال رشد است. تصمیم گرفتیم بر سازمان‌هایی که به اعتقاد ما بیشترین حمایت را از کوچ‌ها دارند و بیشترین اعتبار را توسط مراجعان کسب کرده‌اند، تأکید کنیم. همچنین نهادهایی را که به عنوان مرتبط‌ترین در سطح جهانی می‌بینیم به شما معرفی کنیم.

منظور ما از این امر این است که آن‌ها نمایندگی خوبی در سراسر جهان دارند و اگر قصد دارید مراجع خود را از کشورهای غیر از کشور خود تأمین کنید، از پشتیبانی خوبی برخوردار می‌شوید (که باید داشته باشید زیرا کوچینگ محدود به شهر محل زندگی شما نیست). لازم به یادآوری است که بسته به محل زندگی شما می‌توانید انجمن‌های محلی و نهادهای جهانی زیادی را انتخاب کنید. این می‌تواند بسته به بازار هدف و تخصص شما در سطوح مختلفی سودمند باشد.

در هر صورت ما معتقدیم که یک انجمن کوچینگ محلی نباید تنها گزینه شما برای همسویی در هنگام صدور تأییدیه و اعتبار باشد. بلکه یک انجمن محلی می‌تواند به نهاد بین‌المللی انتخابی شما ارزش افزوده دهد. در ادامه‌ی این گزارش (ضمیمه) جزئیات بیشتری در خصوص چند نهاد نظارتی بین‌المللی در آموزش کوچینگ آمده است.

مسیرهای آموزشی برای دریافت اعتبارنامه‌های ICF

مسیر پورتفولیو Portfolio (این مسیر توصیه نمی‌شود)

این مسیر برای افرادی طراحی شده که آموزش کوچینگ را درجایی انجام دادند که دارای مدرک تأییدشده آموزشی از یک نهاد نظارتی نیست. فارغ‌التحصیلانی که این مسیر را دنبال می‌کنند باید به‌طور مستقل منتور کوچینگ، کوچ هم‌سطح و ارزیابی خود را در کنار آموزش کوچینگ مهیا کنند. آن‌ها همچنین باید یک پروسه طولانی را که به ICF نشان می‌دهد صلاحیت‌های دوره آموزشی با سایر صلاحیت‌های اصلی ICF مطابقت دارد، در پیش بگیرند. این مسیر بالقوه گران و بسیار وقت‌گیر است و در نهایت این ریسک وجود دارد که آموزش کوچینگ در سطح حداقل‌های موردنیاز نباشد.

مسیر ACSTH برای اعتبارنامه ACC (توصیه می‌شود)

اگر به دنبال آموزش کوچینگ با ساعت‌های تأییدشده برای ACC یا PCC هستید، این مسیر خوبی است. با اتمام یک برنامه ACSTH جدا از اینکه نشان می‌دهید به‌عنوان کوچ تمرین می‌کنید و درآمد کسب می‌کنید، باید منتور کوچینگ، آزمون ارزیابی دانش کوچ (CKA) و یک ارزیابی مهارت‌ها برای مسیر مستقیم به سمت اعتبار ACC یا PCC از طریق مسیر ACSTH داشته باشید.

مسیر ACTP (به‌عنوان بهترین مسیر برای اعتبارنامه ACC یا PCC توصیه می‌شود)

با استفاده از مسیر ACTP پس از فارغ‌التحصیلی شما می‌توانید انتخاب کنید که تأییدیه ACC یا PCC را دنبال کنید و این یک برنامه کامل برای صدور مدرک کوچینگ است. دوره تأییدشده ACTP منتور کوچینگ و ارزیابی مهارت‌های موردنیاز برای مدارک را فراهم می‌کند و مقرون به‌صرفه‌ترین و کارآمدترین مسیر است. شما فقط باید نشان دهید که به‌عنوان کوچ در حال تمرین و کسب درآمد

هستید و نیاز به قبولی در آزمون ارزیابی دانش کوچ (CKA) دارید تا از طریق مسیر ACTP نسبت به اخذ مدرک تأییدیه ACC یا PCC پیش روید.

ضمیمه:

مدرک دوره تأیید شده کوچینگ و مدرک تکمیل دوره آموزشی معتبر کوچینگ

مقدمه

طیفی از مجامع کوچینگ وجود دارند که استانداردهای مورد تأیید و توصیه شده‌ی این صنعت را برای انجام این حرفه تنظیم کرده‌اند. برخی از این مجامع، برای محدوده یا محیط خاصی هستند و برخی کلی و عمومی هستند. این به کوچ‌ها بستگی دارد که بخواهند تحت چه استانداردی باشند و چه مدرکی را دنبال کنند.

شخص حقوقی صدور تأییدیه:

International Coach Federation (ICF)

معرفی:

ICF بزرگ‌ترین مجمع اصلی حرفه‌ای برای کوچ می‌باشد.

تعداد اعضا:

ICF بالغ بر ۳۵۰۰۰ عضو در سطح جهان دارد که بیش از ۹۰ درصدشان کوچ‌های دارای اعتبارنامه در بیش از ۱۴۰ کشور جهان و تعداد فزاینده‌ای از چپ‌ترهای مجازی هستند (این اعداد ماه به ماه در حال رشد هستند)

دامنه گرایش‌های اعضا:

تمام حیطه‌های کوچینگ (لایف، بیزینس، حقوقی، اجرایی، غیره)

خدمات/عملکردها:

ICF دوره‌های آموزشی کوچینگ را تأیید می‌کند.

مؤسساتی که آموزش کوچینگ ارائه می‌کنند، برنامه‌های خود را برای تأیید به ICF می‌فرستند.

برنامه آموزش کوچینگ در سطح ACTP برای کسب تأییدیه از ICF باید این ویژگی‌ها را داشته باشد:

• حداقل ۱۲۵ ساعت آموزش ویژه کوچ که ۱۰۰ ساعت از آن باید تعامل مستقیم از

- طریق آموزش مجازی یا کار کلاسی حضوری باشد.
- برنامه باید حداقل شامل ۶ جلسه کوچینگ تحت نظارت به منظور بررسی درک کوچ از مهارت‌های کوچینگ باشد
- ناظرین باید کوچهای دارای تأییدیه PCC یا MCC از ICF باشند.
- برنامه باید مشتمل بر ارزیابی پایانی تشریحی و کیفی در محیطی رسمی باشد
- ارزیابی پایانی باید حداقل یک جلسه کوچینگ واقعی حداقل نیم‌ساعته باشد که حداقل صلاحیت‌های کوچ حرفه‌ای را پوشش می‌دهد.
- اگر دوره آموزش کوچینگ تأیید شود، آن موسسه می‌تواند آن دوره را آموزش تأییدشده کوچینگ بنامند و لوگوی ACTP را جهت پیشبرد برنامه خود درج نمایند.
- همچنین ICF به کوچ‌ها به صورت انفرادی اعتبارنامه می‌دهد. سه سطح از این اعتبارنامه‌ها وجود دارد:

Master Certified Coach (MCC)

۲۰۰ ساعت آموزش تأییدشده کوچینگ بعلاوه ۲۵۰۰ ساعت تجربه کوچینگ مراجع و آزمون آنلاین دانش کوچینگ را پاس کرده باشد.

Professional Certified Coach (PCC)

۱۲۵ ساعت آموزش تأییدشده کوچینگ بعلاوه ۵۰۰ ساعت تجربه کوچینگ مراجع و آزمون آنلاین دانش کوچینگ را پاس کرده باشد.

Associate Certified Coach (ACC)

۶۰ ساعت آموزش تأییدشده کوچینگ بعلاوه ۱۰۰ ساعت تجربه کوچینگ مراجع و آزمون آنلاین دانش کوچینگ را پاس کرده باشد.

شخص حقوقی صدور تأییدیه:

International Association of Coaches (IAC)

صدور تأییدیه در IAC صرفاً یک امتحان آنلاین است. اگر پاس کنید تأیید می‌شوید و اگر پاس نکنید می‌توانید هرچند بار که می‌خواهید مجدد آزمون بدهید تا بالاخره پاس شوید.

تعداد اعضا:

بیش از ۲۵۰۰۰ کوچ در ۸۰ کشور (این آمار همراه در حال رشد است)

دامنه گرایش‌های اعضاء:

افراد حرفه‌ای از حرفه‌های گوناگون در حال گذار به کوچینگ هستند یا از رویکرد کوچینگ به طرق مختلف در بیزینس یا شغل خود استفاده می‌کنند.

خدمات/ عملکردها:

۱. مؤسسات تربیت کوچ با گواهی IAC از سیستمی بانام تجاری " IAC Coaching Masteries " به‌عنوان پایه برنامه تربیت کوچ خود استفاده می‌کنند.

۲. IAC همچنین برای کوچ‌ها از طریق آزمون آنلاینی که دانش و آگاهی ایشان را از استانداردهای اخلاقی و قانونی کوچینگ را مورد ارزیابی قرار می‌دهد، مدرک صادر می‌کند.

تجربه عملی کوچ‌ها بر اساس ارسال دو جلسه ضبط‌شده کوچینگ ارزیابی می‌شود که کوچ در آن مهارت‌های کوچینگ خود را به نمایش می‌گذارد. دو سطح از مدرک آموزش کوچینگ وجود دارد.

Skilled Certified Coach, یا SCC, (IAC)

Master Certified Coach, یا MCC, (IAC)

شخص حقوقی صدور تأییدیه:

World Wide Association of Business Coaches (WABC)

معرفی:

WABC قصد دارد تا از بیزینس کوچ‌ها از طریق ارائه اطلاعاتی از قبیل مقالات و اخبار داوری شده حمایت کند و آموزش‌ها و توسعه حرفه‌ای بیشتر برای تعلیم‌دهندگان بیزینس کوچینگ و مؤسسات آموزش‌دهنده به کوچ‌ها فراهم سازد.

WABC همچنین برای کوچ‌ها به‌صورت فردی مدرک صادر می‌کند.

دامنه گرایش اعضاء

بیزینس کوچ‌ها و مدیران سازمانی که می‌خواهند کوچ شوند و مهارت‌های کوچینگ را بیاموزند.

معرفی دوره مهارت‌های کوچینگ مدیران

خدمات/ عملکردها:

اعطای گواهینامه به تعدادی از برنامه‌ها که فارغ‌التحصیلان آنها تحت عناوین ذیل نام‌برده می‌شوند:

Registered Corporate Coach (RCC)

Certified Business Coach (CBC)

Certified Master Business Coach (CMBC)

Chartered Business Coach (ChBC)

منابع:

www.coachfederation.org

www.emccouncil.org

www.certifiedcoach.org

www.wabccoaches.com

آکادمی بین‌المللی کوچینگ FCA انگلستان

برگزاری دوره‌های بین‌المللی آموزش مهارت‌های کوچینگ

دانشجویانی از پنج قاره icoachtraining.com

- + مدرسین مورد تأیید ICF + کلاس‌های آنلاین
- + مدرک معتبر بین‌المللی + شروع کسب‌وکار کوچینگ
- + شبکه‌ی کوچ‌های حرفه‌ای + توسعه فردی و توسعه سازمانی

مشاوره رایگان دوره‌ها: ۹۰ ۲۲۲ ۷۰ ۹۸۹۱۰+

اعضا هیئت علمی و دوره‌های آموزشی مورد تأیید فدراسیون بین‌المللی کوچینگ ICF



تیمور میری
بنیان‌گذار آکادمی FCA

به ترتیب حروف الفبا



سارا فراکش



احسان سلامی



پریسا پوران



سید محمد (بابک)
اعظمی‌نژاد



عزیز میردار



نازنین ملک بیکلو



علی کولیوند

اولین آکادمی آموزش مهارت‌های کوچینگ در سطوح متفاوت
به زبان فارسی تحت نظارت فدراسیون بین‌المللی کوچینگ ICF

دوره کوچینگ برای مدیران

به جمع مدیران ممتاز بپیوندید

تنها دوره‌ی کوچینگ برای مدیران به زبان فارسی و مورد تأیید ICF

مشاوره دوره‌ها در واتساپ: +۹۸ ۹۱۰ ۷۰۲ ۲۲ ۹۰

اولین آکادمی تربیت کوچ به زبان فارسی تحت نظارت ICF



ای بوک‌های منتشر شده در آکادمی کوچینگ FCA انگلستان



دانلود



دانلود



دانلود



دانلود

ای بوک‌های منتشر شده در آکادمی کوچینگ FCA انگلستان



دانلود



دانلود



دانلود



دانلود

ای بوک‌های منتشر شده در آکادمی کوچینگ FCA انگلستان



دانلود



دانلود



دانلود



دانلود



Coaching World Magazine 2019-2020



اشتراک رایگان و دانلود شماره‌های ۱ تا ۴ مجله دنیای کوچینگ

برای اشتراک و دانلود مجله کلیک کنید

آشنایی با مهارت‌های کوچینگ در ۷ روز + سه مهارت کلیدی در کوچینگ

سه مهارت کوچینگ را وارد زندگی و کسب‌وکارستان کنید

آکادمی کوچینگ FCA انگلستان

با همکاری: افق مدیریت

پکیج آموزشی آنلاین

کد تخفیف:

خرید محصول fcamag

پکیج آموزشی آنلاین

